

# NÅR FORANDRINGENS VINDE BLÆSER - Virksomhedsplan 2023 - 2025 (revideret 12. juni 2023)

## STRATEGIOMRÅDER (RETNING)

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil understøtte Vejle Kommunes initiativer på klimatilpasning, hvor det er en del af vores indsats</b>	I samarbejde med Vejle Kommune udføres et projekt for klimatilpasning i Vejles østlige bydel, ved etablering af skybrudssikring ved Grundet Hulvej, (etape 2 af klimaprojekt Østbyen)	2024	Odhje	Pågår, gennemføres muligvis i 2023	
		Vi vil proaktivt inddrage kommunen og samarbejde i forhold til muligheder for klimatilpasning, når det skaber synergi med vores indsats	Løbende	Rosch	P.t. foregår overvejelser for Vedelsgade og Boulevarden/Vardevej	
		Vi vil i forbindelse med vores indsatsområder kortlægge vandets strømningsveje på terræn og sammen med kommunen lave en plan for klimainsats	Løbende	Rosch	Pågår, bl.a. Mølholm og Nørremarken	
		Vi vil i forbindelse med vores indsatsområder undersøge om vi kan undvære traditionelle regnvandsledninger og i stedet aflede regnvand kontrolleret på terræn	Løbende	Rosch	Afventer egnet projekt	
		Sammen med Vejle Kommune have fokus på vedvarende drift og vedligehold af de frie vandveje i Vejle By	Løbende	Clach	Pågår	
		Nyt samarbejde med Vejle kommune omkring drift og overvågning af sluse ved Fløjstrup bæk	2023	Clach	Der er indgået aftale om at vi står for drift og overvågning	
	<b>Vi vil sikre vores anlæg over for højt vandssituationer</b>	Vi vil gennemgå udsatte punkter i vores afløbssystem i forhold til høj vandstand i vandløb og fjord mhp. at lave et prioriteret handlingsplan for sikring	Løbende	Rosch	Pågår	
		Vi vil proaktivt samarbejde med kommunen for at få styring af afstrømningen fra Grejs Å oplandet	Løbende	Rosch	Afventer nye udspil fra Vejle Kommune	
		Vi vil kortlægge indberettede observationer af kælder- og terrænoversvømmelser	Løbende	Ulrije/Jakej	Pågår, spildevand på terræn registreres i Dasdrive (procedure er lavet).	
		Vi vil undersøge om en eventuel sluse/pumpebygværk ved Mølleåen vil have en gavnlig effekt på sikring af vores overløb langs Mølleåen og Grejs Å	2025	Kjara		

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil arbejde for at blive CO<sub>2</sub>-neutrale</b>	Vi vil opstille et årligt CO <sub>2</sub> -regnskab	2023/2024/2025	Clach/Annda	Prototype er etableret og skal senere revideres. Vi overvejer at flytte dette mål til "vi vil arbejde på at blive energicentrale" under Energi. Handlingen omkring "vi vil opstillet et Co <sub>2</sub> -regnskab" skal det præciseres, at det Co <sub>2</sub> -regnskab kun omhandler den daglige drift, ikke anlægsprojekter	
		Vi vil afprøve nye metoder for at minimere kørsel med overskudsjord i forbindelse med anlægsprojekter (øget genindbygning)	Løbende	Rosch	Afventer særlige indsatser og relevant projekt	
		Vi vil undersøge om vi på sigt vil erstatte cementbaserede betonrør med ikke-cementbaserede betonrør	Løbende	Rosch	Vi afventer erfaringer med kvalitet og holdbarhed	
		Vi vil undersøge om der er alternative udførelsesmetoder i forbindelse med anlægsprojekter som er mindre CO <sub>2</sub> belastende og i givet fald øge anvendelsen af disse	Løbende	Rosch	Afventer mere udbredelse af el-drevne maskiner hos entreprenører	

	<b>Vi vil bidrage til udvikling af prognoser for vandstand i åerne omkring Vejle</b>	Vi vil udvikle værktøjer til prognoser for vandløb til Grejs Å, Omløbsåen og Vejle å	2023-2025	Benre	Der er opnået MUDP støtte til projekt Vandkant fælles med 4-5 andre forsyninger og private aktører. Projekter starter primo 2022 til udgangen af 2025	
		Vi vil udvikle værktøjer til prognoser for andre udvalgte dele af å-systemerne	2023-2025	Benre	En del af ovennævnte udviklingsprojekt	

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil være energineutrale. Vi vil derfor minimere vores energiforbrug og øge vores energi produktion</b>	Iværksætte vedvarende systematisk overvågning af de 20 mest elforbrugende pumpestationer, således at udvalgte nøgletal vil afsløre uhensigtsmæssigheder	Løbende	Clach/Hnped	Overvågning er i gang	
		Det skal undersøges og afklares om en proces (pyrolyse, HPT eller mikrobølger) ved slambehandling skal indføres	2023-2025	Clach	Det skal afklares om det skal være et anlæg i Vejle og et anlæg mere til at aftage resten	
		Vi vil foretage screening af vores lokaliteter for opsætning af flere solceller og samtidig overveje muligheder for lagring af el.	2023	Clach	Der er taget kontakt til Vejle Kommune om solcelleanlæg ved Haraldskær og Aagaard	
	<b>Vi vil hurtigst muligt omlægge vores køretøjer til el</b>	Når der udskiftes et køretøj skal det vurderes om det skal være til el	Løbende	Clach	Ved udgangen af 2022 har vi en stor varebil, 2 små varebiler og personbil på el	
	<b>Vores energiproduktion og -forbrug er tilpasset efterspørgslen i energinettet</b>	Vi vil udvikle en styringsstrategi for energiproduktion og -forbrug på Vejle Renseanlæg	Løbende	Clach	Foreløbig forsøg viser, at det er mere vanskelig end først antaget	

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	Vi vil bidrage til at mindske udledningen af urensset spildevand	Spildevandskloakering af sommerhusområder omkring Hvidbjerg	2023-2025	Mosmi	Etape 1 er afsluttet og etape 2 forventes igangsat i efteråret 2023	
	Vi vil kortlægge, hvordan vi ligger i forhold til at nå FN's verdensmål for målene og fastlægge mål for nye initiativer: - 3 Sundhed og trivsel, - 6 Rent vand og sanitet, - 7 Bæredygtig energi, - 13 Klimaindsats og - 14 Livet i havet	Årlige afrapportering af status for vores arbejde med FN's verdensmål og iværksættelse af nye initiativer	2023/2024/2025	Mosmi	Første afrapportering forventes at ske primo 2023 i forbindelse med overløbsrapporten	
	Vi vil minimere udledningen fra spildevandsoverløb	Efter separering i Bredballe etape 9-11 skal der indkøres en styring, så overløb fra Dampskibsvejen og ved 1. tunnel minimeres (Bybæk)	2023-2025	Klaje/Kjara	Pågår	
		I Mølholm udføres separering etape 2-5	2023-2025	Klaje	Pågår	
		I Egtved udføres separering etape 3-5 og 7	2023-2025	Jaboj	Pågår	
		I Nørremarken udføres separering	2023-2025	Mosmi	Planlægning og projektering er igangsat	
		I Børkop udføres separering etape 5 og der etableres et bassin til reduktion af overløb	2023-2025	Odhje	Separering etape 5 pågår og bassin projekteres i 2023	
		I Skærup udføres separering	2023-2025	Jaboj	Projektering pågår og udførelse i 2024	
		I Uhe udføres separering/LAR	2024	Rosch		
		I Give udføres separering af mindre erhvervsområde ved PS 702	2023/2024	Lenkr	Projektering pågår	
		I Vonge udføres separering af delområder	2024-2025	Rosch	Projektering pågår og udførelse i 2024	
		I Farre udføres separering af delområder	2024-2025	Lenkr	Planlægning pågår, men skal ses i sammenhæng med ombygning på Give Renseanlæg	
		I Gadbjerg udføres separering af delområder	2023-2025	Kjara/Sbi	Mindre tiltag udføres i 2023 og delvis separering udføres i 2024	
		I Aagaard udføres separering etape 1	2023	Odhje		Afsluttet
		I Givskud etableres bassin	2023	Mcj		Afsluttet
		I Kollemorten etableres bassin	2023	Mcj		Afsluttet
		I Skibet vil vi optimere udpumpning til Vejle by og undersøge oplande for uvedkommende vand	2023	Kjara	Projektering pågår	
		Vi vil løbende arbejde på at spildevand fra separatkloakerede oplande tilsluttes spildevandskorridorerne	Løbende	Rosch	Pågår	
		Plan for prioriteret opgradering af flaskehalse på kloaksystemet	Løbende	Rosch	Pågår, senest i Bredsten	
		Der etableres et bassin på 5.000 m3, ny transportledning/rørbassin Ø 1.400 og en ny stor pumpestation 4 m3/sek på VCR (Projekt Bedre Badevand)	2023-2024	Klaje	Pågår, men projektet er revideret til bedre og billigere løsning	



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil minimere mængden af uvedkommende vand i spildevandssystemet</b>	Vi vil systematisk gennemgå vores spildevandsanlæg for uvedkommende vand, og via udvalgte pumpestationer og regnmålere analysere oplande med henblik på at opspore- og efterfølgende nedbringe mængden af uvedkommende vand	Løbende	Rosch/Clach	Ansøgning om forhåndsgodkendelse er sendt til Forsyningssekretariatet	
		Vi vil udvikle effektive metoder og procedurer til at opspore uvedkommende vand, herunder optimere indhentning af data og udførelse af analyse, f.eks. opstille algoritme som samholder flow fra udvalgte pumpestationer med nedbør i tilhørende oplande	Løbende	Rosch/Clach	Pågår	
		Vi vil nedbringe allerede lokaliseret uvedkommende vand i Vonge og Kollemorten	2023	Mosmi	Afsluttet i Kollemorten og pågår i Vonge	

	<b>Vi vil minimere mængden af uvedkommende vand i spildevandssystemet - fortsat</b>	Vil vil sikre en god dialog med kloakmestre for at øge forståelsen for - og gøre det til en fælles indsats at undgå uvedkommende vand i kloaksystemerne	2023/2024/2025	Rosch	Fremadrettet forventes et årligt møde	
		Det skal undersøges om vi skal ansætte medarbejdere til tilsyn, kortlægning og forebyggelse af uvedkommende vand herunder varetage vores interesser ved tilslutninger	2023	Rosch	Der arbejdes på at ansætte en til at opspore uvedkommende vand og undgå fejkoblinger. Ansøgning om forhåndsgodkendelse er sendt til Forsyningssekretariatet	
		Ved højtstående grundvand skal det undersøges om vi vil lave særlige foranstaltninger i forbindelse med saneringer/kloakeringer	Løbende	Rosch/Clach	Afventer ny lovgivning	

## RESSOURCER



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil fremme lokal afledning af regnvand (LAR), hvor det er muligt og fordelagtigt</b>	Vi vil i vores disponeringsplaner udvælge områder, hvor det er fordelagtigt at lave LAR fremfor traditionel tilslutning til kloak, og i disse områder fortsat give vores kunder mulighed for udtræden / begrænset tilslutning	Løbende	Rosch	Pågår, senest i Givskud	
	<b>Vi vil tilpasse synlige anlæg til områdets karakter</b>	Pumpestationer i bycentre skal have et design, hvor dele over terræn skal udformes i samarbejde med arkitekt, kunstner eller lign.	Løbende	Rosch	Pågår, senest ved Bølgen	
		Regnvandsbassiner skal så vidt muligt indgå som rekreativt element ("sø")	Løbende	Rosch	De udføres for så vidt muligt med et rekreativt element (vandspejl)	
	<b>Vi vil gøre organisk gødning til en attraktiv ressource med højere grad af forædling</b>	Undersøge muligheden for termisk forgasning, HPT eller mikrobølger ved slambehandling	2023-2025	Clach	Pågår	

# STRATEGIOMRÅDER

(RAMMER, ROLLER, RELATIONER)

## ØKONOMI

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil revurdere og optimere Vejle Spildevands samlede infrastruktur</b>	Nedlæggelse af Aagaard renseanlæg	2023	Odhje		Afsluttet
		Nedlæggelse af Egtved renseanlæg	2024	Odhje	Pågår	
		Køb af arealer til sikring af fremtidig udvikling af Vejle renseanlæg	2023	Miksc	Pågår	
		Det skal vurderes om der skal ske en centralisering af slambehandling (forædling) på en eller to lokaliteter	2023-2025	Clach	Pågår	
	<b>Vi vil være så effektive, at vi ikke bliver pålagt individuelt effektiviseringskrav</b>	Vi vil lave en plan for mulige effektiviseringer således driftsomkostninger reduceret og investeringer optimeres	2023	Miksc	Pågår, Solteq har i 2023 gennemgået assisteret os med at kvalitetssikre indberetning til benchmarking 2024	
		Ved investeringer i nye anlæg skal vi for så vidt muligt eje arealerne	Løbende	Miksc	Pågår	

## INNOVATION OG UDVIKLING

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil levere en sikker datahåndtering</b>	GDPR - vi vil optimere og forbedre procedurerne der sikrer overholdelse af lovgivningen og eksplicit tage stilling til om vi har behov /hvilket behov vi har for de data vi indhenter	2023	Loubo	Der er i starten af 2023 aftalt møder for gennemgang af eksisterende procedurer. Der forventes ult. 2023 at ske en yderligere forbedring.	
		Vores IT-struktur skal gennemgås for efterlevelse af NIS2	2023	Madje	Pågår	
	<b>Vi vil eje og opbevare vores egne data</b>	Ved anskaffelse af nye IT-systemer skal der tages stilling til om vi vil opbevare egne data	Løbende	Madje	Pågår	



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil optimere tilgængelighed og udnyttelse af vores data</b>	Vi vil undersøge om der er et IT-system der understøtter vores behov for asset management	2023-2025	Rosch	Pågår	
		Vi vil undersøge muligheden for brugen af kunstig intelligens til optimering af udnyttelsen af vores data	Løbende	Benre	Undersøger hvordan det kan indgå i projekt Vandkant. Vi er i gang med at undersøge hvordan.	
		Vi vil udvikle en IT-plattform, hvor online modeldata sammenholdes med real-time målinger med henblik på løbende kalibreringer	2023	Benre	Pågår	
		Vi vil udbygge den digitale infrastruktur i form af overvågning/føling og alarmer i de almindelige forsyningsledninger/kloakledninger	Løbende	Clach	Pågår	
		Vi vil på 4 udvalgte lokationer etablere tilstandsbaseret vedligehold baseret på intelligent udnyttelse af data	2023-2025	Clach	Pågår	
		Sikre måder og processer til at vi kan anvende vores data uanset, at vi skifter interfaces over tid	Løbende	Madje	Pågår (DIMS bruges lige nu som central database)	
		Automatisering jf. database-princippet – alt skal kun indtastes manuelt en gang selvom det bruges i flere forskellige programmer	Løbende	Loubo/Madje	Gennemgået men p.t. er der ikke mulighed for at forbedre systemerne	
	<b>Vi vil optimere vores alarmer og reaktion på alarmer</b>	Alarmer skal navngives så fejlen entydigt kan identificeres og lokaliseres	Løbende	Hnped	Pågår	
		Optimering af alarmer gennem mere aktiv og bedre prioritering og opfølgning af de enkelte alarmer	Løbende	Hnped	Pågår	
	<b>Vi vil løbende deltage i 2 udviklingsprojekter - i samarbejde med eksterne partnere</b>	Vi tilbyder vores anlæg til test af nye teknologier og forsøg	Løbende	Clach	Pågår, senest er projekt drevet af Teknologisk Institut afsluttet	
		Vi deltager i projekt Vandkant, der har til formål at måle og forudsige afstrømning fra grønne områder	2023-2025	Benre/Gitbi	Pågår, støttet af MUDP-midler	
	<b>Vi vil øge vores innovationsevne</b>	Evaluering af vores projekter og handlinger skal øge vores innovationsevne og effektivisere projekterne	Løbende	Rosch	Pågår	
		Vi vil løbende samarbejde med uddannelsesinstitutioner, herunder skabe plads til praktikanter, afgangsstuderende og elever	Løbende	Rosch/Clach	Der er samarbejde med ÅU, AUC, VIA og Maskinmesterskolen i Fredericia	

Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil levere en skarp, præcis og rettidig kommunikation til vores kunder</b>	Vi vil løbende sørge for aktuel information om igangværende projekter på hjemmesiden	Løbende	Rosch	Pågår, senest revideret i foråret 2023	
		Vi vil bruge sms (blue-idea), e-mail eller Facebook til at give mere målrettet information i forbindelse med anlægsprojekter	Løbende	Rosch/Birma	Pågår	
		Oplyse omkring hvilke problemer, vi oplever når man kommer forkerte ting i toilet/kloak	Løbende	Loubo/Birma	Pågår, der er i 2023 lavet en udstilling på Økolariet	
		Når vi leverer konkret kommunikation skal den være tilpasset kundegruppen - dvs. kommunikation skal ske i øjenhøjde	Løbende	Birma/alle	Pågår	
	<b>Vi går ind i samarbejder med ønsket om at tilføre værdi for alle parter</b>	Vi er en aktiv medspiller i Vejle Kommunes bestræbelser på at gøre Vejle kommune mere robust over for klimaforandringer, herunder i nye byudviklingsområder	Løbende	Miksc	Pågår	
		Gennemføre en generel kundetilfredshedsmåling	2025	Loubo		
		Direktøren besøger de 5 - 10 største virksomheder (målt på vandforbrug)	Hvert år	Miksc	Senest gennemført i januar 2023	
		Gennemføre Åbent Hus-arrangement den sidste lørdag i august måned	Hvert år	Clach	I 2023 afholdes det ikke af sikkerhedsmæssige årsager, men deltager i Vejle Fjord Festival i stedet for	
		Vi vil inddrage kunder og andre interessenter i vores planlægnings- og udførelsesproces, så de oplever at blive hørt	Løbende	Rosch	Pågår	
	<b>Vi vil løbende forbedre og udvikle vores informationskanaler både internt og eksternt</b>	Der opsættes informationstavler på renseanlæg, bassiner og pladser:				
		På Nørretorv opsættes informationstavle ved pumpestation og "bassinhus"	2023	Clach/Birma	Pågår	
		Ved Abelones Plads opsættes tavler ved fordelingsbygværk, hvor bassiner også beskrives	2023	Clach/Birma	Pågår	

## SAMARBEJDE OG KOMMUNIKATION



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil løbende forbedre og udvikle vores informationskanaler både internt og eksternt - fortsat</b>	Ved udvalgte regnvandsbassiner, som f.eks. Fuglesøen i Jelling opsættes informationstavler	Løbende	Clach/Birma		Afsluttet
		Ved Volmers Plads opsættes informationstavler med billeder og beskrivelse af bassin	2023	Clach/Birma	Pågår	
		Ved bassinerne ved Roms Hule, Pederholmsvej, 1. tunnel ved Bredballe og Frederikshøjvej opsættes informationstavler med beskrivelse af bassin	2023	Clach/Birma	Pågår	
		Ved intern aflevering af bygværker og bassiner skal der tages stilling til om der skal opsættes informationstavle	Løbende	Rosch/Clach	Pågår	

## ATTRAKTIV ARBEJDSPLADS



Pkt.	Mål	Handlinger	Milepæle	Ansvarlig	Status	Afsluttet
	<b>Vi vil skabe de bedste mulige rammer for at vi som medarbejdere kan lave den bedste mulige opgaveløsning</b>	Vi skal stille de nødvendige arbejdsredskaber til rådighed (software + tekniske hjælpemidler), der skal til for at udføre opgaveløsningen	Løbende	Ledelsen	Pågår	
		Undersøge rammerne for at der jævnligt kommer en massør ved Vejle Spildevand	2023	Klaje	Ordningen starter i udgangen juni 2023	Afsluttet
	<b>Vi vil sikre tværgående samarbejde i organisationen for at udnytte alle kompetencer</b>	For alle A-projekter skal der tages aktivt stilling til hvordan projektet sikres tværfaglig inddragelse og organisering	Løbende	Rosch	Pågår	
	<b>Vi vil udvikle medarbejder- og lederkompetencer og understøtte personlig udvikling</b>	Ledelsen evaluerer årligt ved PUMA-samtalen medarbejderens behov for kompetenceudvikling, herunder behov for kurser og afsættelse af midler hertil	Løbende	Ledelsen	Pågår	
		Ledelsen skal fortsat videreudanne sig og have fokus på ledelse	Løbende	Miksc	Pågår	
	<b>Vi vil, at vores fælles DNA skal være en del af vores identitet</b>	Vi vil lave en Sundhedsplan for at fremme sundheden i Vejle Spildevand	2023	Ledelsen/Jkn	Sundhedsplanen blev godkendt af AMU i april 2023	Afsluttet
		Vi vil afholde en team-buildingstur i hvert andet år	2023+2025	Ledelsen	Pågår	
		Studietur afholdes hvert 2. år, modsatte år som teambuilding	2024	Ledelsen		
		Vores værdier og leveregler skal ved fælles indsats gennemgås/revurderes, således de afspejler vores DNA og kultur	2025	Miksc		
		Vi skal recertificeres af Great Place to Work, som en god arbejdsplads	2023	Miksc	Gennemført i maj 2023	Afsluttet